



**Sprawozdanie z działalności Zarządu Polskiej Federacji Squasha za rok 2016
Na Walne Zebranie Członków Stowarzyszenia
w dniu 17 czerwca 2018 r.**

W dniu 3 kwietnia 2016 roku odbyło się Walne Zebranie Członków Stowarzyszenia *Polska Federacja Squasha*. Podczas zebrania sprawozdawczego Prezes **Tomasz Banasiak** w imieniu Zarządu złożył sprawozdanie z działalności Stowarzyszenia, które zostało przyjęte przez Członków Stowarzyszenia.

Początkiem roku 2016, Zarząd został poinformowany o rezygnacji z prac w Zarządzie Waldemara Patureja.

W konsekwencji skład Zarządu PFS w roku 2016 kształtował się następująco:

- 1) **Tomasz Banasiak** [TB] – Prezes Zarządu,
- 2) **Karolina Wszótek** [KW] – Członek Zarządu,
- 3) **Marcin Stypa** [MS] – Członek Zarządu.

W okresie sprawozdawczym Zarząd zajmował się następującymi głównymi zagadnieniami związanymi z działalnością Stowarzyszenia objętych niniejszym Sprawozdaniem:

- 1) Realizacja programów trenerskiego, juniorskiego, sędziowskiego, Reprezentacja Polski;
- 2) Organizacja rozgrywek sportowych;
- 3) Partnerzy dla programów realizowanych przez Stowarzyszenie;
- 4) Organizacja funkcjonowania Stowarzyszenia oraz pozostałe zagadnienia związane z jego działalnością.

W końcowej części Sprawozdania znajduje się także **podsumowanie wyniku finansowego** za rok 2016.

Ad 1.

A. Trenerzy

Komisja Trenerska w roku 2016 działała w składzie:

- 1) **Karolina Wszótek** – Przewodniczący,
- 2) **Maciej Chądzyński** – Członek Komisji,
- 3) **Piotr Samborski** – Członek Komisji.

W roku 2016 Komisja Trenerska realizowała założenia w zakresie szkoleń trenerów na kursach przygotowawczych, kursach WSF L1 oraz kursie mini squasha.

W roku 2016 w kursach przygotowawczych wzięło udział 41 osób, z czego 12 kandydatów otrzymało rekomendacje do kolejnego etapu, czyli części egzaminacyjnej kursu WSF L1.

Kursów WSF L1 w roku 2016 odbyło się 2 w Łodzi i Poznaniu. W kursach tych wzięło udział 33 kandydatów, z czego 24 osób otrzymało certyfikację WSF L1.

W kursie mini squasha, który odbył się wiosną 2016 roku w Katowicach udział wzięło 14 osób, chcących podwyższyć kwalifikacje w zakresie szkolenia najmłodszych graczy squasha.



Komisja Trenerska podtrzymała program realizacji celów na 2016 rok z których najważniejsze to:

- organizacja seminariów dla aktywnie działających trenerów,
- poprawienie standardów komunikacji ze środowiskiem trenerskim, przebudowa i wypełnienie nową treścią zakładki strony Trenerzy na portalu pfs.com.pl,
- szkolenia trenerskie na szczeblach kursów przygotowawczych, L1 i L2,
- wdrażanie programu certyfikacji ESF/WSF i aktywnie promowanie go wśród trenerów.

B. Juniorzy

W 2016 roku kontynuowany był Program Juniorski 2015/2016. 3 lutego 2016 roku Zarząd Polskiej Federacji Squasha powołał Marcina Szopę na stanowisko Pełnomocnika ds. Programu Juniorskiego. 1 kwietnia 2016 roku zostało ogłoszone rozstrzygnięcie konkursu obejmującego drugi etap podziału środków przeznaczonych na rozwój Programu Juniorskiego.

W sezonie 2016/17, w wyniku intensywnych prac, powstała nowa formuła Programu Juniorskiego. Jednym z głównych założeń był podział Programu na cztery poziomy:

- *How to play* - Trenerzy Klubowi
- *How to train* - Trenerzy Lokalni
- *How to win* - Koordynatorzy Regionalni
- *National Team* (Reprezentacja Polski juniorów) - Trener Koordynator Reprezentacji Polski. Poziom ten finansowany był z osobnego budżetu przeznaczonego na reprezentację.

W wyniku ogłoszonego konkursu, 23 listopada 2016 roku wyłonieni zostali **Trenerzy Klubowi** (9), **Trenerzy Lokalni** (11) oraz **Koordynatorzy Regionalni** (4), uczestniczący w Programie Juniorskim 2016/2017. Większość zadań została jednak zrealizowana w roku 2017. Podział środków:

- 9 900 zł dla Trenerów Klubowych, w ramach poziomu *How to play*,
- 30 000 zł dla Trenerów Lokalnych, w ramach poziomu *How to train*,
- 36 000 zł dla Koordynatorów Regionalnych, w ramach poziomu *How to win*,
- 94 000 zł Reprezentacja Polski, w ramach poziomu *National Team*.

Tabela kosztów poniesionych na Program Juniorski w 2016 roku

		KOSZTY W PLN	KOSZTY W %
Koszty statutowe - opłaty licencyjne	Kursy trenerskie/campy	25 125,09	42%
Koszty statutowe - pakiety startowe	Koszty pakietów startowych - turnieje (zawodnicy, sędziowie, przedstawiciele PFS)	5079,99	9%
Koszty statutowe - Inne	Wynagrodzenie	3557,16	6%
	Odzież sportowa i reprezentacyjna	4122,21	7%
	Pozostałe koszty (np. Trener)	20377,97	34%
	Wynajem powierzchni (korty, sale konferencyjne, etc.)	1340	2%
	Suma:	59602,42	100%



W ramach dofinansowania Reprezentacji, juniorzy w roku 2016 wzięli udział w następujących turniejach:

- *European Junior Team Championships Under 15 and Under 17*, Hasselt, Belgia, 5-8.05.2016
- *International Youth Test Series U11-U13*, České Budějovice, Czechy, 7-8.05.2016
- *Silesia Katowice PSA Open 2016*, Katowice, 22-24.07.2016
- *World Junior Championships*, Bielsko - Biała, 6-17.08.2016

W 2016 roku **Mistrzyniami i Mistrzami Polski Juniorów** w warszawskim Squash City zostali:

GU11: Joanna Góra, GU13: Marta Sikora, GU15: Dominika Lubińska,
GU17: Emilia Kaniewska, BU11: Jan Samborski, BU13: Jakub Gogol,
BU15: Filip Jarota, BU 17: Maksymilian Wielgus, BU19: Piotr Hemmerling.

C. Sędziowie

W roku 2016 PFS zorganizował 4 kursy sędziowskie w czterech różnych lokalizacjach (Wrocław, Gdańsk, Łódź, Katowice). Prowadzącymi byli Piotr Samborski, Tomasz Hrazsky, Jacek Hibner. Niniejsze kursy umożliwiły zapoznanie się z przepisami gry w squasha, ich interpretacji oraz dyskusję na temat praktyk sędziowskich oraz dzięki następującym *assessmentom* sędziowskim wyłoniły kolejnych sędziów klubowych.

W skład Komisji Sędziowskiej PFS wchodzi:

- 1) **Tomasz Bolechała** – Dyrektor Komisji,
- 2) **Tomasz Banasiak** – Przewodniczący Komisji (reprezentant Zarządu),
- 3) **Tomasz Hrazsky**,
- 4) **Arkadiusz Saliński**,
- 5) **Piotr Samborski**.

W roku 2016 Komisja Sędziowska PFS zajmowała się tematami w obszarach wymienionych w poniższej tabeli.

Obszar
Rozstrzygnięcie bieżących spraw związanych z protestami, sądami i wnioskami
Szkolenie sędziów i zawodników, oraz organizacja materiałów szkoleniowych
Wymiana wiedzy i kontaktów z innymi federacjami ESF
Ewaluacja, krajowe <i>assessmenty</i> , rejestr ocen i wyników sędziów
Promocja sędziowania oraz dbanie o rozwój siatki sędziowskiej
Promocja sędziów do sędziowania w turniejach międzynarodowych
Organizacja turniejów PFS Międzynarodowych, A, IMP, DMP, od strony sędziowskiej

Aktualny stan sędziów Polskiej Federacji Squasha wynosi:



- 9 sędziów z certyfikatem Narodowym,
- 2 sędziów z certyfikatem Turniejowym,
- 40 sędziów z certyfikatem Klubowym
- 114 osoby, które zdały egzamin teoretyczny.

D. Reprezentacja Polski

- **Seniorzy**

Kontynuowanie planu przygotowań do TWG 2017 odbyło się w oparciu o środki Polskiej Federacji Squasha (98025,67 zł) oraz pozyskane w ramach dofinansowania z Ministerstwa Sportu i Turystyki (120000,00 zł). Sztab szkoleniowy rozpoczął pracę w trzy osobowym składzie: Anna Jurkun, Ronny Vlassaks, Sjef van der Heijden. W ciągu roku nastąpiła korekta kończąca współpracę z R. Vlassaksem. Sztab szkoleniowy prowadził działania mające na celu realizację następujących zadań w roku 2016:

- 1) Drużynowe Mistrzostwa Europy D2 (kobiety) - Warszawa, celem było miejsce 6 oraz pozostanie w dywizji 2.
- 2) Drużynowe Mistrzostwa Europy D2 (mężczyźni) - Warszawa, celem było miejsce 10 oraz pozostanie w dywizji 2.
- 3) Indywidualne Mistrzostwa Europy, celem były miejsca 12-16.

Ad 1) Reprezentacja damska w składzie: Dominika Witkowska, Magda Kamińska, Natalia Ryfa, Paulina Krzywicka i Anna Jurkun zrealizowała swój cel zajmując w Warszawie 4 miejsce - wyższe niż planowane.

Ad 2) Panowie w składzie: Przemysław Atras, Mateusz Kotra, Wojciech Nowisz, Łukasz Stachowski, Piotr Hemmerling, Marcin Karwowski, zajęli 12 miejsce w dywizji 2 spadając tym samym do dywizji 3.

Ad 3) Na Indywidualnych Mistrzostwach Europy najbliższego wyznaczonego celu była Magda Kamińska zajmując 17 miejsce. Mężczyźni zajęli miejsca: Łukasz Stachowski – 28, Piotr Hemmerling – 30. Kobiety: Magda Kamińska – 17, Natalia Ryfa – 21. Sztab szkoleniowy ocenia, iż założone cele nie zostały osiągnięte z uwagi na bardzo wysoki poziom sportowy startujących zawodników, niekorzystne losowanie oraz termin mistrzostw przypadający tuż po przerwie wakacyjnej.

Reprezentanci Polski wzięli czynny udział w Indywidualnych Mistrzostwach Polski, które odbyły się w Warszawie. Po raz drugi z rzędu Mistrzem Polski został Mateusz Kotra na trzecim miejscu uplasował się Łukasz Stachowski. W finale kobiet zwyciężyła po raz kolejny Magda Kamińska pokonując Natalię Ryfę. Trzecie miejsce zajęła Dominika Witkowska pokonując Paulinę Krzywicką.

Reprezentanci wzięli także udział w Drużynowych Mistrzostwach Polski, gdzie zasilili składy poszczególnych klubów.

Członkowie Reprezentacji uczestniczyli w turniejach mistrzowskich rangi A, kontynuowali przygotowanie w swoich grupach treningowych oraz brali udział w konsultacjach i zgrupowaniach krajowych: Warszawa oraz dwukrotnie Szczyrk. Na podstawie wyników turniejowych oraz poziomu wyszkolenia zawodników szerokiej reprezentacji Trener Selekcyjny Anna Jurkun wyłoniła wąską kadrę do reprezentowania Polski na turniejach na arenie międzynarodowej.

Od początku roku sztab szkoleniowy zrealizował plan szkolenia szerokiej reprezentacji wg ustalonego harmonogramu działań na rok 2016. Realizacja szkolenia Reprezentacji Polski Squasha odbyła się dzięki pozyskanemu dofinansowaniu z Ministerstwa Sportu i Turystyki oraz środkom Polskiej Federacji Squasha.



• **Juniorzy**

Wyniki reprezentacji juniorów osiągnięte podczas międzynarodowych turniejów mistrzowskich 2016:

- 1) *European Junior Team Championships Under 15 and Under 17*, Hasselt, Belgia – 13 miejsce
- 2) *World Junior Championships*, Bielsko - Biała

a) Turniej indywidualny:

- Filip Jarota – kwalifikacje do turnieju głównego
- Emilia Kaniewska – 55 miejsce
- Dominika Lubińska – 58 miejsce
- Mateusz Osójca – kwalifikacje do turnieju głównego
- Mikołaj Korsak – kwalifikacje do turnieju głównego
- Mateusz Szewczyk – kwalifikacje do turnieju głównego
- Maksymilian Wielgus – kwalifikacje do turnieju głównego

b) Turniej drużynowy – 20 miejsce

Ad 2.

A. Turnieje :

W roku 2016 odbyło się 819 turniejów **kategorii A, B, C**, wzrost z 776 w roku 2015 i 661 w roku 2014, w tym odpowiednio:

- turnieje A: 15 (8 seniorskich i 7 juniorskich),
- turnieje B: 327 (327 w 2015 i z 272 w 2014),
- turnieje C : 477 (434 w 2015 i z 374 w 2014).

Liczba 819 turniejów daje średnią około 15-16 turniejów w każdym tygodniu. Dla porównania w roku 2014 średnia wyniosła około 13 turniejów w tygodniu.

Ponadto odbyły się **imprezy rangi mistrzowskiej**:

- **Indywidualne Mistrzostwa Polski** w Warszawie (czerwiec 2016), zorganizowane w klubie *Squash City*;
- **Drużynowe Mistrzostwa Polski** zorganizowane w klubie *Squash4You* (finał w Krakowie w czerwcu 2016) i na szklanym korcie przed Galerią Krakowską, dzięki której squasha zobaczyło kilkaset tysięcy osób;

Drużynowymi Mistrzami Polski 2016 zostały drużyny **Abram Girls Junior Team** Poznań (juniorzy), **Squash City Team & EUVIC Team** Warszawa (mężczyźni), **Squash and More Hitgirls** Orzech (kobiety).

Zwycięzcy i finaliści turnieju męskiego i damskiego wystartowali w *Klubowych Mistrzostwach Europy* (European Club Championships), a Zarząd zdecydował przyznać dofinansowanie startującym drużynom.

B. Rankingi :

W rankingu PFS na koniec 2016 roku było notowanych:

- 3287 zawodników w rankingu OPEN (3092 na koniec 2015 i 3017 na koniec 2014 r.),
- 498 zawodniczek w rankingu KOBIEC (531 na koniec 2015 i 490 na koniec 2014 r.)



W rankingach PFS juniorów na koniec 2016 było notowanych w poszczególnych kategoriach wiekowych:

OU11 – 227; OU13 – 355; OU15 – 352; OU17 – 281; OU19 – 165;
GU11 – 28; GU13 – 47; GU15 – 78; GU17 – 48; GU19 – 28.

C. Turnieje i rankingi MASTERS:

Przeprowadzono 5 turniejów Masters w 2016 roku, a wśród nich międzynarodowe *Polish Masters Squash Open* zaliczany jednocześnie do cyklu *European Masters Circuit* oraz polskiego *Masters Squash Tour*. W listopadzie 2016 rozegrano *Masters Indywidualne Mistrzostwa Polski* w Łodzi w klubie *l'm Fit*. Impreza została przyznana w procesie przetargowym.

Ranking Masters PFS na koniec 2016 roku zawierał w poszczególnych kategoriach wiekowych:

M35+ – 86; M40+ – 103; M45+ – 81; M50+ – 66; M55+ – 26; M60+ – 21;
K35+ – 24; K40+ – 21; K45+ – 19; K50+ – 9.

D. Rozgrywki drużynowe:

Liczba drużyn uczestniczących w rozgrywkach drużynowych Polskiej Ligii Squasha - w sezonie 2016/17 startuje 166 drużyn:

- 123 drużyn męskich,
- 30 drużyn damskich,
- 13 drużyn juniorskich.

Dla porównania wcześniej było to:

- w sezonie 2015/16: 159 drużyny (117 drużyn męskich, 30 drużyn damskich oraz 12 drużyn juniorskich),
- w sezonie 2014/15: 143 drużyny (113 drużyn męskich, 20 drużyn damskich oraz 10 drużyn juniorskich).

E. Turnieje międzynarodowe:

Rozwijając działania związane z przyjętą strategią organizacji mistrzowskich imprez międzynarodowych, w roku 2016 PFS została Organizatorem następujących imprez:

- **Drużynowe Mistrzostwa Europy 2016 (ETC) Dywizji 1 i 2** – klub *Kahuna Squash & Badminton*, Warszawa, termin: 4-7 maja 2016;
- **Drużynowe i Indywidualne Mistrzostwa Świata Juniorów 2016** – klub *Enjoy Squash & Fitness*, Bielsko-Biała, termin: 06-17 sierpnia 2016.

Ad 3.

A. Ministerstwo Sportu i Turystyki



Polska Federacja Squasha

MEMBER OF

WORLD
SQUASH

EUROPE

W związku z Narodowym programem przygotowań do *The World Games 2017*, Ministerstwo Sportu i Turystyki przy ścisłej współpracy z *Polskim Komitetem Olimpijskim* i *Komitetem Organizacyjnym TWG2017*, kontynuuje swoje działania. W grudniu 2015 roku ogłosiło konkurs z szeregiem wymagań formalnych i merytorycznych niezbędnych do pozyskania funduszy. PFS w wyniku podjętych działań spełniła wszystkie wymogi konkursowe, doprowadzając do podpisania umowy z *Ministerstwem Sportu i Turystyki*. Wysokość dofinansowania w roku 2016 wyniosła 120 000 zł.

Otrzymane dofinansowanie pozwoliło na kontynuację działań rozpoczętych w 2015 roku działań związanych z istotną zmianą jakościową programu PFS 'Reprezentacja Polski', a także umożliwiło utrzymanie wprowadzonych w 2015 roku warunków trenowania zawodników, kontrolę postępu rozwoju i działań służących podniesieniu poziomu sportowego przed startem najlepszych z nich w roku 2017 we Wrocławiu.

Ponadto w związku z konkursami MSiT, w roku 2015 zostały złożone do Ministerstwa wymagane dokumentacje pozwalające m.in. na ubieganie się o dofinansowanie organizacji Drużynowych Mistrzostw Europy 2016. Dokumentacja powstała przy ścisłej współpracy z przedstawicielami – *Kahuna Squash & Badminton* z Warszawy. Kwestia dofinansowania ETC została rozpatrzona pozytywnie na początku 2016 r.

B. Sponsorzy, Partnerzy

PFS w roku 2016 posiadał umowy z partnerami, sponsorami wspomagającymi realizację celów stowarzyszenia. Wśród nich znajdowały się firmy takie jak:

- UA – sponsor odzieży Reprezentacji,
- McWil – sponsor Reprezentacji

Wyżej wymienione podmioty wspomagały PFS barterowo oraz finansowo.

Ad 4.

A. Zarząd

W okresie sprawozdawczym Zarząd odbywał posiedzenia formalne, za zgodą wszystkich członków Zarządu odbywających się głównie w formie telekonferencji, w wyniku których zostawały podejmowane istotne dla *Polskiego Squasha* decyzje. Ponadto członkowie Zarządu odbywali telekonferencje w celu przedyskutowania tematów bieżących związanych z funkcjonowaniem Stowarzyszenia.

B. Organizacja pracy biura i komunikacja

Biuro Stowarzyszenia prowadzone jest przez **Jakuba Zalotyńskiego**, zatrudnionego na stanowisku Kierownika Biura PFS. Skład biura to troje pełnoetatowych pracowników tj. Kierownik Biura PFS i dwie Asystentki biura.

Biuro mieści się w budynku stadionu Miejskiego im. Henryka Reymana – Stadionu Wisły Kraków.

Biuro PFS jest odpowiedzialne za wszystkie sprawy administracyjne, w tym m.in. prowadzenie korespondencji w imieniu PFS, przygotowywanie umów do zatwierdzenia przez Zarząd, pracę z dokumentami księgowymi, a także kontakt telefoniczny w godzinach pracy z klubami, trenerami, zawodnikami i innymi osobami współpracującymi ze Stowarzyszeniem.



Ponadto w zakres pracy Biura wchodzi: monitorowanie przepływów finansowych, regulowanie zobowiązań, windykacja należności, współpraca w ramach obsługi administracyjnej organizowanych wydarzeń z komisjami techniczną, trenerską oraz sędziowską, a także sztabem szkoleniowym Reprezentacji Polski, realizacja zadań publicznych zleconych przez *Ministerstwo Sportu i Turystyki* oraz reprezentowanie Federacji wraz z Zarządem w kontaktach z resortem, kontakty operacyjne z federacjami międzynarodowymi *World Squash Federation*, *European Squash Federation*, *Professional Squash Association*, organizatorami turniejów PFS, w tym mistrzowskich, a także zarządzanie stroną internetową oraz profilami *facebookowymi*.

C. Uczestnictwo w organizacjach międzynarodowych

PFS jest pełnoprawnym członkiem *Europejskiej Federacji Squasha (ESF)* oraz pełnym członkiem *Światowej Federacji Squasha (WSF)* i aktywnie uczestniczy w obradach w tym także tworzeniu regulacji oraz wyborach władz tych organizacji.

PFS była gospodarzem *ESF Annual General Meeting* podczas odbywających się w Warszawie *European Team Championships*. Delegatem był Prezes Tomasz Banasiak, a obserwatorami Członek Zarządu Marcin Stypa oraz Kierownik biura Jakub Zalotyński.

Jakub Zalotyński reprezentował PFS jako delegat podczas *WSF Extraordinary General Meeting* w Londynie oraz podczas *WSF Annual General Meeting* w Hong Kongu, gdzie wybrano nowe władze światowego squasha.

D. Członkowie Stowarzyszenia

Stan członków Stowarzyszenia wynosi 5 członków założycieli oraz 222 członków zwyczajnych.

Podsumowanie wyniku finansowego za rok 2016

PFS reguluje swoje zobowiązania na bieżąco.

Na dzień 31 grudnia 2016 r. do największych należności PFS należą:

- 1) 10 000 zł – Squash4You,
- 2) 9 300 zł – SoSquash Sobota,

Nota do sprawozdania: w związku z organizacją *European Team Championships 2016* zostały pozyskane także fundusze z innych źródeł, głównie wpłaty i opłaty uczestników zawodów zgodnie z regulacjami Europejskiej Federacji Squasha, w łącznej kwocie: 633,509.25 PLN, która nie jest objęta niniejszym sprawozdaniem. Kwota została w całości wydatkowana na koszty organizacji imprezy i nie uzyskano dochodu podczas realizacji zadania.

Tomasz Banasiak
Prezes Zarządu

Karolina Wszółek
Członek Zarządu

Marcin Stypa
Członek Zarządu



Polska Federacja Squasha

MEMBER OF

**WORLD
SQUASH**

EUROPE

Przychody i wydatki za rok obrotowy 2016 [w PLN]

	Nota	2016	Budżet	2015	Index Bud	Index '15	2014	Index '15 vs '14
Przychody								
P1	Składki Członkowskie	8,710	12,270	12,225	0.71	0.71	6,080	2.01
P2	Oplaty Na Cele Statutowe i Turniejowe Indywidualne	394,569	332,507	326,699	1.19	1.21	300,354	1.09
P3	Oplaty Wpisowe Polskiej Ligi Squasha	129,304	93,710	71,730	1.38	1.80	83,290	0.86
P4	Oplaty za Szkolenia Trenerskie	33,735	40,500	44,200	0.83	0.76	21,550	2.05
P5	Oplaty za Szkolenia Sędziowskie	6,920	9,000	1,530	0.77	4.52	800	1.91
P6	Wpływy od Sponsorów, Partnerów i Organizatorów	24,210	72,300	53,536	0.33	0.45	32,860	1.63
PP1	Dofinansowanie MSiT (Reprezentacja)	120,000	120,000	120,000	1.00	1.00	0	
PP2	Dofinansowanie MSiT (ETC 2016)	300,000	0	0			0	
Przychody razem		1,017,448	680,287	629,920	1.50	1.62	444,934	1.42
Wydatki								
Zarząd								
W11	Koszty Podróży	(11,629)	(4,750)	(4,212)	2.45	2.76	(2,762)	1.52
W12	Usługi Prawne	0	(4,400)	0	0.00		0	
W13	Zebrań i Konferencji	(1,590)	(3,600)	(2,790)	0.44	0.57	(4,286)	0.65
W14	Pozostałe	(943)	(2,000)	0	0.47		0	
Razem Koszty Zarządu		(14,162)	(14,750)	(7,002)	0.96	2.02	(7,048)	0.99
Biuro PFS								
W21	Wynagrodzenie	(114,213)	(116,710)	(108,072)	0.98	1.06	(64,293)	1.68
W22	Narzuć na Wynagrodzenia	(25,250)	(21,811)	(19,970)	1.16	1.26	(13,131)	1.52
W23	Wynajem Biura	(13,389)	(13,380)	(14,339)	1.00	0.93	(7,389)	1.94
W24	Materiały Biurowe	(11,464)	(4,524)	(4,529)	2.53	2.53	(3,351)	1.35
W25	Telefony i Poczta	(3,953)	(6,002)	(5,955)	0.66	0.66	(6,027)	0.99
W26	Usługi Księgowe	(20,301)	(17,976)	(9,874)	1.13	2.06	(9,628)	1.03
W27	Podróże Służbowe	(8,400)	(2,590)	(2,257)	3.24	3.72	(18,387)	0.12
W28	Usługi Bankowe, Informatyczne i Inne	(9,403)	(7,564)	(7,579)	1.24	1.24	(6,936)	1.09
W29	Pozostałe Koszty	(3,613)	(1,800)	(681)	2.01	5.31	(321)	2.12
Razem Koszty Biura		(209,986)	(192,357)	(173,255)	1.09	1.21	(129,463)	1.34
Programy Ogólnopolskie								
W31	Reprezentacja Polski	(98,026)	(110,000)	(166,389)	0.89	0.59	(71,190)	2.34
W37	Reprezentacja Polski Juniorzy (podział od 2016)	(80,440)	(80,000)	0	1.01			
W32	Juniorzy - koordynatorzy lokalni	(59,602)	(80,000)	(99,479)	0.75	0.60	(65,005)	1.53
W33	Trenerzy	(17,434)	(27,750)	(24,325)	0.63	0.72	(10,238)	2.38
W34	Sędziowie	(13,960)	(14,450)	(7,207)	0.97	1.94	(2,404)	3.00
W35	Mastersy	(3,543)	(10,000)	(3,199)	0.35	1.11		
W36	Kobiety	0	(10,000)	(9,475)	0.00	0.00		
Razem Programy Ogólnopolskie		(273,004)	(332,200)	(310,075)	0.82	0.88	(148,838)	2.08
PPR TWG 2017 - środki publiczne								
PW1	Zgrupowania i konsultacje krajowe	(85,936)	(62,000)	(62,279)	1.39	1.38	0	
PW2	Zawody krajowe	0	(6,500)	(4,830)	0.00	0.00	0	
PW3	Zawody mistrzowskie (ME, MŚ)	(14,474)	(24,000)	(19,700)	0.60	0.73	0	
PW4	Doszkalanie kadry szkoleniowej	0	0	(5,000)	0.00	0.00	0	
PW5	Badania diagnostyczne / monitoring	0	(6,000)	(5,079)	0.00	0.00	0	
PW6	Pozostałe	(11,634)	(11,500)	(11,670)	1.01	1.00	0	
PW7	Koszty pośrednie zadania	(7,956)	(10,000)	(11,443)	0.80	0.70	0	
Razem Program PPR TWG 2017		(120,000)	(120,000)	(120,000)	1.00	1.00	0	
ETC 2016 - środki publiczne								
PW11	Wynajem obiektów	(109,358)	0	0			0	
PW12	Koszty organizacji	(76,511)	0	0			0	
PW13	Działania promocyjne	(61,831)	0	0			0	
PW14	Zakup i produkcja materiałów promocyjnych	(28,859)	0	0			0	
PW17	Koszty pośrednie zadania	(23,441)	0	0			0	
Razem Zadanie ETC 2016		(300,000)	0	0			0	
Koszty Różne								
W41	Klubowe Mistrzostwa Europy	(17,303)	(14,000)	(6,399)	1.24	2.70	(4,184)	1.53
W45	Koszty Organizacji DMP	(13,861)	(12,000)	(4,374)	1.16	3.17	(19,202)	0.23
W46	Składki Członkowskie Organizacji Międzynarodowych	(22,461)	(5,300)	(5,290)	4.24	4.25	(15,554)	0.34
W47	Reklama i Promocja	(6,165)	(8,000)	(123)	0.77	50.12	(6,891)	0.02
W48	Pozostałe Koszty	(3,786)	(2,904)	(2,809)	1.30	1.35	(5,276)	0.53
Razem Koszty Różne		(63,576)	(42,204)	(18,995)	1.51	3.35	(93,430)	0.20
Razem Wydatki		(980,728)	(701,511)	(629,326)	1.40	1.56	(378,778)	1.66
Wynik nadwyżka / (deficyt) za okres		36,720	(21,224)	594	(1.73)	61.83	66,156	0.01
Saldo konta bankowego na 31 grudnia		77,522	6,002	27,226	12.92	2.85	56,643	0.48